



PAKRUOJO RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBA

**SPRENDIMAS
DĖL AKCINĖS BENDROVĖS „PAKRUOJO AUTOTRANSPORTAS“ DIREKTORIAUS
2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITOS**

2015 m. balandžio 30 d. Nr. T-118
Pakruojis

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, Pakruojo rajono savivaldybės tarybos 2015 m. kovo 26 d. sprendimu Nr. T-101 „Dėl Pakruojo rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“ patvirtinto Pakruojo rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento 218 punktu, Pakruojo rajono savivaldybės taryba nusprendžia

patvirtinti akcinės bendrovės „Pakruojo autotransportas“ direktoriaus 2014 metų veiklos ataskaitą (pridedama).

Šis sprendimas gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Meras

Saulius Gegieckas

AKCINĖS BENDROVĖS „PAKRUOJO AUTOTRANSPORTAS“ DIREKTORIAUS 2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I. Struktūra, darbuotojų pareigybės, informacija apie teikiamas paslaugas

AB „Pakruojo autotransportas“ (toliau – Bendrovė) įregistruota 1995 m. balandžio 19 d., registro Nr. 006248. Bendrovės įstatinis kapitalas suformuotas iš 770163 paprastųjų akcijų, kurių vienos nominalioji vertė - 1 Lt. Pagrindinis Bendrovės akcininkas – Pakruojo rajono savivaldybė (91 proc. akcijų).

Bendrovės valdymo organai: visuotinis akcininkų susirinkimas, Bendrovės valdyba (5 nariai), Bendrovės vadovas.

Vidutinis Bendrovės darbuotojų skaičius 2014 m. – 33,5.

Bendrovės pagrindinė veikla – keleivinio kelių transporto paslaugos vietinio reguliaraus susisiekimo ir užsakomaisiais maršrutais. Bendrovės veikla – įmonės įstatuose numatyta veikla, susijusi su pagrindine įmonės veikla: remonto paslaugos, bagažo saugojimas, siuntų pervežimas, patalpų ir kiemo aikštelės nuoma.

Keleivių pervežimo paslaugas Bendrovė vykdo 50 vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutų Pakruojo, Šiaulių, Joniškio ir Pasvalio rajonų teritorijoje. Užtikrina visų Pakruojo rajono seniūnijų gyventojų susisiekimą su rajono centru ir Šiaulių miestu. Vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutai aptarnauja 12 Pakruojo rajono mokyklų ir mokyklų padalinių, pervežama apie 60 proc. rajono moksleivių. Užsakomieji reisai vykdomi pagal individualius užsakymus Lietuvos Respublikos teritorijoje.

Bendrovė yra didžiausia įmonė, teikianti keleivinio kelių transporto paslaugas Pakruojo rajono teritorijoje. Pagrindiniai keleivių pervežimo rinkos konkurentai yra aplinkinių rajonų (UAB „Joniškio autobusų parkas“, UAB „Pasvalio autobusų parkas“) ir didžiųjų miestų (UAB „Busturas“, UAB „Panevėžio autobusų parkas“, UAB „Klaipėdos autobusų parkas“, UAB „Tolimojo keleivinio transporto kompanija“, UAB „Kautra“) autobusų parkai bei kiti smulkūs vežėjai (UAB „Vežuva“, K. Matulio IĮ, V. Pranckevičiaus IĮ). 2013 m. vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutuose taikomas Pakruojo rajono savivaldybės tarybos 2014 m. gegužės 29 d. sprendimu Nr. T-178 nustatytas 0,30 Lt/km pervežimo tarifas, kuris yra artimas kitų vežėjų, vykdančių vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutus Pakruojo rajono teritorijoje, tarifams.

II. Finansinės – ūkinės veiklos analizė

Bendrovės finansinės ataskaitos parengtos vadovaujantis Lietuvos Respublikoje galiojančiais teisės aktais, reglamentuojančiais buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą, bei verslo apskaitos standartais ir atspindi Bendrovės 2014 m. gruodžio 31 d. finansinę būklę.

2014 metais ilgalaikio turto įsigyta už 61 937 Lt (transporto priemonės – 26 857 Lt, kita įranga – 35 080 Lt). Perleista ir nurašyta turto už 43 319 Lt. Nusidėvėjimo priskaičiuota už 81 631 Lt. 2014 m. gruodžio 31 d. Bendrovės ilgalaikio materialiojo turto vertė buvo 1 132 745 Lt. Didžiausią dalį ilgalaikio turto sudaro pastatai ir statiniai už 892 888 Lt, transporto priemonės už 194 780 Lt.

Atsargas sudaro medžiagos, kuro likučiai, atsarginės dalys ir inventorius. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje atsargų likutis buvo už 61 482 Lt.

Išankstiniai apmokėjimai (4 536 Lt) – tai apmokėjimai tiekėjams (1 064 Lt) ir būsimų laikotarpių draudimo ir prenumeratos sąnaudos (3 472 Lt).

Per vienerius metus gautinos sumos 273 365 Lt, stambiausia gautinų sumų grupė – tai pirkėjų įsiskolinimai, kurie sudaro 270161 Lt.

Pinigų ir pinigų ekvivalentų turto grupė – 46717 Lt, kurią sudaro pinigų likučiai DnB ir Šiaulių banko sąskaitose ir kasoje.

Akcinis kapitalas ataskaitiniu laikotarpiu nesikeitė ir buvo 770 163 Lt. Privalomasis rezervas suformuotas nepilnai ir sudaro 37 459 Lt, kiti rezervai – 21 248 Lt. Perkainavimo rezervas per 2014 m. dėl nusidėvėjimo sumažėjo 7 843 Lt ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje buvo 296 829 Lt. Bendrovės nuosavas kapitalas 2014 m. gruodžio 31 d. sudarė 608 641 Lt.

BALANSAS

	TURTAS	Pasta- bos Nr.	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
A.	ILGALAIKIS TURTAS		1132745	1160317
I.	NEMATERIALUSIS TURTAS			
II.	MATERIALUSIS TURTAS	1	1132745	1160317
III.	FINANSINIS TURTAS			
IV.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS			
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS		388405	504444
I.	ATSARGOS, IŠANKSTINIAI APMOKĖJIMAI IR NEBAIGTOS VYKDYTI SUTARTYS	2	66017	48695
II.	PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	3	275671	418552
III.	KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS			
IV.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI		46717	37197
	TURTO IŠ VISO:		1521150	1664761
	NUOSAVAS KAPITALAS IR IŠIPAREIGOJIMAI	Pasta- bos Nr.	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
C.	NUOSAVAS KAPITALAS	4	608641	525965
I.	KAPITALAS		770163	770163
II.	PERKAINOJIMO REZERVAS (REZULTATAI)		296829	304671
III.	REZERVAI		58887	58887
IV.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		(517238)	(607756)
D.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	5	277359	295488
E.	MOKĖTINOS SUMOS IR IŠIPAREIGOJIMAI		635150	843308
I.	PO VIENERIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI IŠIPAREIGOJIMAI	6	120000	250000
II.	PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI IŠIPAREIGOJIMAI	6	515150	593308
	NUOSAVO KAPITALO IR IŠIPAREIGIJIMŲ IŠ VISO:		1521150	1664761

Ilgalaikius įsipareigojimus po vienerių metų sudaro 120 000 Lt mokėtina paskola AB „Šiaulių bankas“. Trumpalaikius įsipareigojimus sudaro per vienerius metus AB „Šiaulių bankas“ mokėtina 260 000 Lt kredito suma, prekybos skolos tiekėjams – 169 479 Lt, su darbo santykiais susiję įsipareigojimai – 83 740 Lt, kitos mokėtinos sumos – 1 885 Lt.

2015 metais bendrovė uždirbo 954 553 Lt pajamų, pardavimo savikaina buvo 512 153 Lt, veiklos sąnaudos – 350 748 Lt. Tokiu būdu bendrovės tipinės veiklos pelnas buvo 91 652 Lt. Iš kitos veiklos 2014 metais uždirbtas pelnas buvo 54 878 Lt, o finansinės ir investicinės veiklos nuostolis sudarė 50 719 Lt. Grynas 2014 metų pelnas – 90 518 Lt, 2013 metais buvo 89 953 Lt pelnas.

Per 2014 m. 89 proc. pajamų gauta iš keleivių pervežimo paslaugų, 11 proc. sudarė kitos veiklos pajamos.

2014 m. gruodžio 31 d. duomenimis pirkėjų įsiskolinimas sudarė 270 161 Lt, iš kurių Pakruojo rajono savivaldybės administracijos skola 240 579 Lt (89 proc.), Pakruojo rajono švietimo įstaigų skola – 20 192 Lt (8 proc.), kitų pirkėjų – 9 390 Lt (3 proc.). 2014 m. 90 proc. visų įsigyjamų atsargų vertės sudarė kuras, kurį Bendrovė pirkė iš IĮ „Stiksas“ ir UAB „Lukoil Baltija“. Likusią įsigytų atsargų dalį sudarė įvairios medžiagos ir atsarginės dalys, pirktos iš skirtingų tiekėjų, kurių kiekvieno tiekiamų prekių dalis nėra reikšminga. Įsiskolinimas tiekėjams sudarė 169 479 Lt, iš kurių įsiskolinimas IĮ „Stiksas“ 150 058 Lt (89 proc.). Bendrovei tenkanti mokesčių našta yra didelė, per 2013 m. priskaičiuota ir sumokėta 379 286 Lt mokesčių, lyginant su 2013 m. ši suma išaugo 13 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

Eil.nr.	STRAIPSNIAI	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
I.	PARDAVIMO PAJAMOS	954553	929063
II.	PARDAVIMO SAVIKAINA	512153	553091
III.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	442400	375972
IV.	VEIKLOS SĄNAUDOS	350748	282372
V.	TIPINĖS VEIKLOS PELNAS (NUOSTOLIAI)	91652	93600
VI.	KITA VEIKLA	54878	60586
VII.	FINANSINĖ IR INVESTICINĖ VEIKLA	(50719)	(64233)
VIII.	IPRASTINĖS VEIKLOS PELNAS (NUOSTOLIAI)	95811	89953
IX.	PAGAUTĖ		
X.	NETEKIMAI		
XI.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	95811	89953
XII.	PELNO MOKESTIS	5293	
XIII.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	90518	89953

Bendrovei suteikti du ilgalaikiai kreditai:

Kredito sutartis	Grąžintinos sumos, Lt		
	2014	2015	2016
IL-2011-001-014 (2011-01-03) Pakruojo rajono savivaldybės garantija	50 000 (2014-06-15)	100 000 (2015-06-15) 150 000 (2015-12-25)	
KKL-2007-016-014 (2007-11-30) Įkeistas nekilnojamas turtas	20 000 (2014-06-30)	10 000 (2015-06-30)	120 000 (2016-06-30)
Iš viso	120 000	260 000	120 000

Pagal kreditavimo sutartį IL-2011-001-014 2014 m. gražinta kredito dalis – 100 000 Lt, o pagal kreditavimo sutartį KKL-2007-016-014 – 20 000 Lt, tačiau įvertinus pajamas ir pinigų srautus, galima teigti, kad Bendrovė bus nepajėgi savo lėšomis padengti 2015 m. gražintinos kredito dalies.

III. Sąnaudos valdymo išlaidoms, priedai ir premijos darbuotojams, nuobaudos

Netiesiogines (veiklos) sąnaudas sudaro administracijos ir kitų aptarnaujančių darbuotojų (sargų, šaltkalvių, dispečerių, valytojo) darbo užmokesčio sąnaudos bei kitos Bendrovės veiklą užtikrinančios (šildymo, elektros, ryšių, komunalinės, veiklos mokesčių, banko palūkanų ir kt.) sąnaudos. 2014 m. buvo patirta 672 118 Lt netiesioginių sąnaudų, iš kurių 455 425 Lt darbo užmokesčio sąnaudos. Darbo užmokestis mokamas Bendrovės valdybos patvirtinta tvarka, 2014 m. premijos darbuotojams nebuvo mokėtos.

Nutraukus kai kurius maršrutus arba sumažinus jų dažnumą per savaitę, sumažėjo tiesioginės, nuo veiklos apimčių priklausančios sąnaudos, todėl netiesioginės sąnaudos dabar sudaro 42 proc. visų sąnaudų. Esant dabartinei maršrutų ridai, netiesioginių sąnaudų dalis yra per didelė, tačiau reikšmingai jų sumažinti, nesutrikdžius Bendrovės veiklos, nėra galimybės. Netiesioginių sąnaudų dalis sumažėtų ir veikla taptų efektyvesnė, jeigu išaugtų keleivių pervežimo apimtys (maršrutų rida). Bandymai atidaryti naujus rentabilius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutus norimo rezultato nedavė. Galimybė didinti keleivių pervežimo veiklos apimtis būtų mokinių pervežimo paslaugos teikimas panaudos pagrindu perėmus mokyklinius autobusiukus.

IV. Vykdytos programos ir projektai

2014 m. Bendrovė projektų nevykdė.

V. Informacinių technologijų diegimas

2014 m. naujos informacinės technologijos Bendrovėje nebuvo diegiamos.

VI. Gauti skundai (prašymai), padėkos

Atsižvelgiant į Pakruojo rajono švietimo įstaigų prašymus, 2014 m. peržiūrėti ir pakoreguoti vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutai. Pakruojo „Žemynos“ pagrindinės mokyklos prašymu (2014-04-11 Nr. S-87-(1.9)) iki Kreivakiškio pratęsti du vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutai: 7:20 Pakruojis – Kreivakiškis (darbo dienomis) ir 15:30 Pakruojis – Kreivakiškis (antradieniais, trečiadieniais, ketvirtadieniais). Pratęsus maršrutus atsisakyta dubliuojančio mokyklinio autobuso reiso, vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais šia kryptimi papildomai pervežama 20 mokinių.

Degesių pagrindinės mokyklos prašymu (2014-08-28 Nr. SD-50) pakoreguotas maršrutas 6:00 Linkuva – Diržiai – Pakruojis – Žeimelis - Pakruojis (darbo dienomis, kai mokosi mokiniai), papildžius maršrutą atkarpa Javidoniai – Mikoliškis, kad Mikoliškyje gyvenantys mokiniai galėtų nuvykti į Degesių pagrindinę mokyklą.

VII. Tikrinusių institucijų pateiktų išvadų bei pasiūlymų apibendrinimas

2014 m. Bendrovėje tikrinimų nebuvo.

VIII. Įstaigos pagrindinės problemos

Bendrovė veikia kaip keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų operatorius Pakruojo rajono teritorijoje. Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso (Žin., 1996, Nr. 119-2772) 17(1) straipsnis nustato, kad Vyriausybė arba jos įgaliota institucija, taip pat savivaldybių institucijos užtikrina būtiną keleivinio kelių transporto paslaugų teikimą visuomenei nors ir vežėjams komerciškai nenaudingomis

sąlygomis. Savivaldybių institucijos arba jų įgaliotos įstaigos, išduodančios leidimus vežėjams vežti keleivius reguliaraus susisiekimo autobusų (troleibusų) maršrutais, kiekvieną mėnesį kompensuoja vežėjams patirtus nuostolius, susidariusius teikiant viešąsias keleivinio kelių transporto paslaugas. Vežėjų patirti nuostoliai kompensuojami iš savivaldybių biudžetų pagal viešųjų paslaugų teikimo sutartis, sudarytas tarp vežėjų ir kompetentingų įstaigų. Vežėjo patirtų per mėnesį nuostolių kompensacijų, susijusių su viešųjų paslaugų sutartimi, dydžiai apskaičiuojami vadovaujantis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2010 m. liepos 20 d. įsakymo Nr. 3-457 „Dėl nuostolių, patirtų vykdant keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų įsipareigojimus, kompensacijos apskaičiavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (Žin., 2010, Nr. 88-4687) nuostatomis. Nuostolių, patirtų teikiant keleivinio kelių transporto viešąsias paslaugas vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais, kompensavimas, taikant 8 proc. rentabilumo koeficientą, leido Bendrovei uždirbti pelną. Tačiau dėl susidariusio Pakruojo rajono savivaldybės administracijos ir švietimo įstaigų išskolinimo (260 771 Lt), Bendrovė stokoja apyvartinių lėšų ir negali tinkamai vykdyti sutartinių įsipareigojimų tiekėjams, valstybės institucijoms ir darbuotojams. Darbo užmokesčio išmokėjimas per 2014 m. vėlavo vieną – du mėnesius, tik gruodžio pabaigoje Pakruojo rajono savivaldybės tarybai padidinus lėšų, skirtų kompensuoti maršrutų nuostolius, sumą darbo užmokesčio išskolinimas buvo padengtas. Per 2014 m. sumokėta 5 859 Lt su darbo santykiais susijusių delpinigių ir 11 476 Lt delpinigių už mokestinių prievolių bei sutartinių įsipareigojimų tiekėjams nevykdymą.

Dėl lėšų trūkumo 2014 m. buvo įsigyti tik du naudoti 34 ir 16 sėdimų vietų autobusai. Atsižvelgiant į turimų autobusų amžių (vidutiniškai 24 m.), tokia investicija yra nepakankama. Su Bendrove sudarytos viešųjų paslaugų teikimo sutartys, kuriose nustatytas reikalavimas keleivių pervežimui skirti pakankamos talpos, geros estetiškos išvaizdos, techniškai tvarkingas, tinkamai apipavidalintas transporto priemonės. Esant dabartinei finansinei padėčiai, autobusų atnaujinimui Bendrovė gali skirti ne daugiau kaip 50 tūkst. Lt per metus. Stokojama vidutinės klasės 25-35 sėdimų vietų autobusų, kurie yra tinkamiausi keleivių ir mokinių pervežimui. Keleivių pervežimo veikloje naudojant tinkamas talpas ir techninės būklės autobusus užtikrinamas patvirtinto maršrutų grafiko vykdymas, t. y. patogus ir saugus Pakruojo rajono gyventojų susisiekimas su rajono centru bei kitais rajonais patiriant mažesnes eksploataavimo sąnaudas. Papildomos išlaidų pareikalavo pasiruošimas euro įvedimui, naujiems kasos aparatams ir kitai būtina įrangai įsigyti išleista 40 tūkst. Lt.

Bendrovė susiduria su vairuotojų ir kvalifikuotų darbuotojų stoka. Dėl mažų ir vėluojančių atlyginimų Bendrovė tampa nepatraukli darbo rinkoje, vis sunkiau susirasti tinkamos kvalifikacijos darbuotojus. Asociacijos „LINA“ duomenimis, 2014 m. iš 41 asociacijai priklausančios keleivių pervežimo įmonės, palyginus vidutinį visų darbuotojų darbo užmokestį, Bendrovė užėmė 31 vietą (bendrovės vidurkis – 1 636 Lt, asociacijos vidurkis – 2 542 Lt), o palyginus vairuotojų vidutinį darbo užmokestį – 26 vietą (bendrovės vidurkis – 1 727 Lt, asociacijos vidurkis – 2 642 Lt). Bendrovės kvalifikuotų specialistų darbo užmokestis mažiausias ir tarp Pakruojo rajono savivaldybės įmonių. Galima teigti, kad darbo užmokesčio didinimas artimiausiu metu yra būtina sąlyga siekiant užtikrinti sklandžią bendrovės veiklą.

Akivaizdu, kad Pakruojo rajono savivaldybei, turinčiai ribotas galimybes, tenka didelė našta finansuojant dvi tarpusavyje nesuderintas transporto sistemas. Savivaldybė privalo ne tik kompensuoti negautas pajamas dėl keleiviams taikomų transporto lengvatų, dotuoti nuostolingus, tačiau visuomenei būtinus maršrutus, bet ir išlaikyti mokyklinius autobusiukus. Tenka pripažinti, kad geltonieji autobusiukai sugriovė viešąjį transportą, kad jų daugėjant, diskriminuojami kiti kaimo vietovių gyventojai, nes mokinių pervežimą vykdant geltonaisiais autobusiukais, vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutai uždaromi dėl lėšų stokos. Į kai kuriuos rajono kaimus maršrutiniai autobusai važiuoja tik kartą per savaitę, o kai kur geltonieji autobusiukai visiškai išstūmė viešojo transporto maršrutus (pvz. Žeimelio seniūnija). Mokyklos negali tinkamai prižiūrėti ir remontuoti geltonųjų autobusiukų, nes neturi reikiamų remonto bazių, o už remontą servisuose tenka mokėti labai brangiai. O ir naudojami jie neefektyviai, maršrutų tinklai nesuderinti, dubliuojami atskirų mokyklų ir viešojo transporto maršrutai. Nerealų tikėtis, kad geltonieji autobusiukai galės aptarnauti visus kaimuose gyvenančius mokinius. Šios transporto priemonės santykinai nedidelės, todėl kartais ta pačia kryptimi tenka daryti keletą reisų mokykliniu autobusiuku arba maršrutiniam autobusui surinkti netilpusius

mokinius. Dažnai maršrutiniai autobusai važiuoja nepilni, nes ta pačia kryptimi važiuojantys geltonieji autobusiukai surenka ne tik mokinius, bet ir keleivius, o negautas tokių maršrutų pajamas tenka kompensuoti rajono savivaldybei. Geros praktikos pavyzdžiais mokinių pervežimo srityje galima laikyti Jurbarko, Zarasų ir Trakų autobusų parkus, kur jau ne vienerius metus mokinius veža tiek autobusų parkams perduoti mokyklų geltonieji autobusiukai, tiek viešojo transporto autobusai. Kiekvienais metais analizuojami pervežamų mokinių srautai ir, priklausomai nuo mokinių skaičiaus, parenkami optimaliausi pervežimo būdai, naudojant tinkamiausios talpos maršrutinius autobusus ar mikroautobusus.

IX. Ateities planai ir kaip tai atsileps įstaigos veiklai

Bendrovė ateityje planuoja teikti keleivių pervežimo paslaugas vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais Lietuvos Respublikos teritorijoje. Taip pat teikti kitas, su pagrindine veikla susijusias paslaugas: siuntų pervežimo, bagažo saugojimo, automobilių remonto ir kt. paslaugas, bei nuomoti nenaudojamas patalpas bei kiemo aikštes.

Numatoma koreguoti maršrutų tinklą pagal aptarnaujamų mokyklų pageidavimus, nes iš 50 vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutų 33 pervežami mokiniai. Atsižvelgiant į mokyklų poreikius, bus keičiamas maršrutų laikas, maršrutai pratęsimi arba trumpinami, jeigu sumažės pervežamų mokinių skaičius arba atokiuose kaimuose gyvenančių mokinių pervežimas bus vykdomas mokykliniais autobusiukais. Numatoma peržiūrėti moksleivių atostogų metu vykdomų maršrutų tinklą, atsisakant labai nuostolingų maršrutų arba jų dalies. Radikalus maršrutų mažinimas nenumatomas, nes nuo 2008 m. iki 2012 m. maršrutų tinklas buvo pertvarkytas ir metinė maršrutų rida sumažėjo 29 proc. Sumažinus maršrutų ridą arba maršrutų dažnumą per savaitę, dalis gyventojų susirastų alternatyvų susisiekimo būdą, liktų tik keleiviai, turintys teisę į transporto lengvatas. Sumažėtų ne tik tiesioginės sąnaudos, bet ir pajamų surinkimas, Bendrovė susidurtų su pakankamo darbo krūvio autobusų vairuotojams užtikrinimo problema ir su vairuotojų įdarbinimo problema.

Svarstyтина galimybė panaudos pagrindais perimti Pakruojo rajono bendrojo lavinimo mokyklų valdomus mokyklinius autobusiukus ir jais teikti paslaugas:

1. Mokyklinių autobusų, vežančių mokinius į mokyklą ir į namus;
2. Papildomo vežimo į užklasinius ir papildomo ugdymo renginius;
3. Kitas būtinas mokymo įstaigų reikmėms paslaugas.

Bendrovei vykdant pervežimo paslaugas mokykliniais autobusiukais būtų galima optimizuoti maršrutų tinklą, suderinus vietinio reguliaraus susisiekimo ir mokyklinių autobusų maršrutų tinklą, būtų galima atsisakyti besidubliuojančių maršrutų tiek su reguliaraus susisiekimo maršrutais, tiek tarp atskirų mokyklų. Mokyklinių autobusiukų eksploatacinės išlaidos sumažėtų jų priežiūrai ir remontui panaudojus turimą remonto bazę. Šių autobusiukų maršrutų vykdymą organizuotų dispečerinė tarnyba, būtų galimybė operatyviai pakeisti sugedusį ar dėl kitų priežasčių į reisą neišvykusį autobusą užtikrinant patogų moksleivių nuvykimą į mokyklą ir grįžimą į namus. Pakruojo rajono švietimo skyriaus pateiktais duomenimis, mokykliniais autobusais pervežama apie 600 mokinių arba 43 proc. visų pervežamų mokinių.

Numatoma, kad Bendrovės veikla 3–5 metų laikotarpiu bus pelninga, jei ji išliks viešųjų keleivinio kelių transporto paslaugų operatoriumi Pakruojo rajone dabartinėmis sąlygomis. Bendrovės veikla taptų efektyvesnė, sumažėtų netiesioginių sąnaudų dalis bendrose keleivių pervežimo sąnaudose, jeigu išaugtų pervežimo paslaugų apimtis. Vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutų ridos didinimas nebūtų tikslingas, todėl paslaugų apimtį būtų galima padidinti vykdant mokinių pervežimą mokykliniais autobusiukais. Pertvarkius ir efektyviau koordinuojant mokyklinių autobusiukų maršrutų tinklą, sumažėtų Pakruojo rajono savivaldybės skiriamos lėšos mokinių pervežimui ir vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutų, vykdant viešąsias kelių transporto paslaugas, nuostolių kompensavimui.