



## **PAKRUOJO RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBA**

### **SPRENDIMAS**

### **DĖL PAKRUOJO RAJONO KLOVAINIŲ PAGRINDINĖS MOKYKLOS DIREKTORIAUS 2012 METŲ VEIKLOS ATASKAITOS PATVIRTINIMO**

2013 m. balandžio 18 d. Nr. T-87

Pakruojis

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo (Žin., 1994, Nr. 55-1049; 2008, Nr. 113-4290) 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, Pakruojo rajono savivaldybės tarybos 2012 m. gruodžio 20 d. sprendimu Nr. T-312 „Dėl Pakruojo rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento tvirtinimo“ patvirtinto Pakruojo rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento 218 punktu, Pakruojo rajono savivaldybės taryba **n u s p r e n d ž i a**,

patvirtinti Pakruojo rajono Klovainių pagrindinės mokyklos direktoriaus 2012 metų veiklos ataskaitą (pridedama).

Šis sprendimas gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Merė

Asta Jasiūnienė

## PATVIRTINTA

Pakruojo rajono savivaldybės tarybos

2013 m. balandžio 18 d. sprendimu Nr. T-87

**PAKRUOJO RAJONO KLOVAINIŲ PAGRINDINĖS MOKYKLOS  
DIREKTORIAUS 2012 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**1. Įstaigos pristatymas:**

1.1. Pakruojo rajono Klovainių pagrindinės mokyklos adresas: Žalioji g. 2A, Klovainių mstl. LT-83204, Pakruojo rajonas, el. paštas – klovmok@gmail.com, telefonas/faksas (8 421) 44 422 , (8 421) 44 475.

Klovainių pagrindinė mokykla vykdo mokyklai priskirtoje aptarnavimo teritorijoje gyvenančių vaikų ir jaunimo bendrąjį lavinimą, tuo prisidėdama prie ugdymo proceso ir kokybiškos ugdymosi aplinkos užtikrinimo programos vykdymo. Teikia pradinį ir pagrindinį išsilavinimą.

1.2. 2012 metais mokyklos 1–4 klasėse mokėsi 48 mokiniai, 5–9 klasėse – 58 mokiniai. Iš viso mokėsi 106 mokiniai; mokyklos geltonuoju autobusu į mokyklą buvo pavežami vidutiniškai 42 mokiniai; nemokamą maitinimą vidutiniškai gavo 60 mokinių. Mokykla nuo 2012 m. sausio mėn. dalyvauja programoje „Pienas vaikams“, o nuo 2012 m. vasario mėn. ir programoje „Vaisių vartojimo skatinimas mokykloje“. Nemokamai pieno produktus ir vaisius gavo 48 programoje dalyvaujantys pradinį klasių mokiniai.

1.3. Mokyklos direktorius – Donatas Sireikis, mokyklai vadovauja nuo 2009-11-05. Pedagoginis stažas - 17 metų;

Pavadootoja ugdymui Vita Pėželienė, II vadybinė kvalifikacinė kategorija, pareigas eina nuo 1988-09-01. Pedagoginis stažas - 31 metai.

## 1.4. darbuotojų skaičius

Administracijos darbuotojai (direktorius ir jo pavadootojai)	Specialistai (pedagoginiai ir nepedagoginiai darbuotojai)	Kiti darbuotojai (darbininkai, valytojai, budėtojai ir kt.)
3	19	11

Mokykloje dirba 17 mokytojų iš jų: 4 mokytojai metodininkai, 12 vyr. mokytojai, 1 mokytojas.

## 1.5. naudojamos patalpos

Adresas	Plotas (m <sup>2</sup> )	Pastabas
Mokykla - Žalioji g. 2A, Klovainiai, LT-83204 Pakruojo rajonas	2070,94	Mokosi 1-10 klasių mokiniai
Sporto salė - Žalioji g. 17A, Klovainiai, LT-83204 Pakruojo rajonas	970,51	Sporto sale naudojasi: mokykla, Pakruojo r. sporto centras, Klovainių bendruomenė, Klovainių sutrikusio intelekto jaunuolių centras

## 1.6. biudžetas

Finansavimo šaltiniai	Lėšos (tūkst. Lt)	
	2011 m	2012 m.
Iš viso lėšų	1.010,5	1.007,9
Mokinio krepšelio lėšos (MK)	710,5	666,0
Savivaldybės biudžeto lėšos savarankiškomis funkcijoms (SB)	297,8	337,8
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) (SP)	0,0	1,9
Specialiosios programos lėšos (pajamos už patalpų nuomą) (SPN)	0,2	0,3
Kitos lėšos - 2 % soc. paramos lėšų	2,0	1,9

Mokykla, siekdama išsikeltų tikslų įgyvendinimo 2012 metais, vadovavosi – Mokyklos 2011-2013 metų strateginiu planu; 2011-2012 m.m. ir 2012-2013 m.m. ugdymo planais, mokyklos metinės veiklos programomis.

## **2. 2012 m. mokyklos tikslai ir uždaviniai:**

Mokyklos vizija - mokykla – tai šiuolaikiška mokymo institucija, sudaranti galimybę visiems mokiniams įgyti būtinas kompetencijas, reikalingas visaverčiam gyvenimui.

Mokyklos misija:

- Teikti kokybišką pradinį ir pagrindinį išsilavinimą, atsižvelgiant į kiekvieno mokinio įgimtas galimybes ir poreikius.

2011-2013 metų strateginiame veiklos plane numatyti strateginiai tikslai :

- 1) Ugdymo kokybės tobulinimas.
- 2) Švietimo sistemos paslaugų prieinamumo specialiųjų poreikių mokiniams gerinimas.
- 3) Mokyklos kultūros puoselėjimas.

2012 m. mokyklos metinės veiklos programos tikslai:

- 1) Ugdymo turinio tobulinimas ir kokybės garantavimas.
- 2) Pagalbos mokiniui tobulinimas.
- 3) Valdymo tobulinimas.

Vadovaujantis iškeltais strateginiais tikslais buvo parengta „Ugdymo proceso ir kokybiškos ugdymosi aplinkos užtikrinimo programa“ 2012 metams.

Įgyvendinant šią programą, pasiekiami ir mokyklos strateginiai tikslai:

I. Tikslas. Užtikrinti formalaus ir neformalaus švietimo programų vykdymą.

Įgyvendinant tikslą buvo vykdomi šie uždaviniai :

1. Įgyvendinti pradinio ir pagrindinio ugdymo programas, organizuoti moksleivių neformalų ugdymą, teikti specialiąją pagalbą.
2. Tobulinti ugdymo kokybę, vertinimą ir įsivertinimą, diegiant atnaujintas ugdymo turinio programas kelti pedagogų kvalifikaciją.
3. Įsigyti ugdymui reikalingus vadovėlius, mokymo priemonėmis, metodinę literatūrą.

II. Tikslas. Užtikrinti tinkamą ugdymosi aplinką, atitinkančią Lietuvos higienos normas ir rajono savivaldybės finansines galimybes.

Įgyvendinant tikslą bus vykdomi šie uždaviniai :

1. Išlaikyti nepedagoginius darbuotojų etatus mokykloje, rūpintis kokybišku aptarnavimu.
2. Numatyti išlaidas ir užtikrinti mokyklos temperatūros, apšvietimo, švaros ir higienos normų laikymąsi patalpose ir teritorijoje.
3. Užtikrinti bent minimalų mokyklos aprūpinimą organizacinėmis priemonėmis ir kitu inventoriumi.
4. Parengti mokyklos pastatą ir patalpas naujiems mokslo metams.
5. Užtikrinti mokinių, gyvenančių toliau kaip 3 km nuo mokyklos pavėžėjimą į mokyklą ir į namus.

## **3. Mokyklos veiklos rezultatai:**

Įgyvendinant I - ojo tikslo uždavinius mokykloje 2012 m. buvo ugdomi 106 moksleiviai, išlaikomi 9 klasių komplektai (4 komplektai pradinųjų klasių ir 5 komplektai pagrindinio ugdymo). Nesukomplektuota 2011/2012 m.m. 10 klasė, 2012/2013 m.m. - 9 klasė. Moksleiviai buvo ugdomi

vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymais patvirtintomis Bendrosiomis programomis ir Bendraisiais ugdymo planais.

Specialiąją pagalbą teikė mokyklos logopedas, specialusis pedagogas. 2012 m. mokykloje vidutiniškai buvo ugdomi 29 specialiųjų poreikių moksleiviai, 27 iš jų – turintys kalbos ir komunikacijos sutrikimų. 15 moksleivių besimokantiems bendrosiose klasėse buvo teikiama spec. pedagogo pagalba.

Neformaliam ugdymui buvo skiriama 8 val. 1-4 klasėse ir 11 valandų 5-9 klasėse.

7 valandos skirtos mokyklos nuožiūra moduliams, integruotam mokymui.

2011/2012 m.m. bendrųjų programų ir ugdymo modelių įgyvendinimui numatytos priemonės įvykdytos 100 %. Visi mokiniai sėkmingai įsisavino pradinio, pagrindinio ugdymo programos dalį ir buvo perkelti į aukštesnę klasę.

Mokyklos mokiniai aktyviai dalyvavo organizuojamose rajoninėse olimpiadose, konkursuose, sporto varžybose, festivaliuose, pelnė prizines vietas.

Mokykla 2012 metais šventė 100-čio jubiliejų, kuriam ruošėsi ištisus metus. Sutvarkyta mokyklos aplinka, išdažyti koridoriai ir kai kurie kabinetai, mokyklos fojė sieną papuošė istorinis pano „Šimtmečio ažuolas“, atnaujinti standai, 2 kabinetuose sumontuoti nauji suolai, informacinių technologijų kabinete sumontuota nauja įranga su 9 kompiuterizuotomis darbo vietomis. Sėkmingai įgyvendintas projektas „Kitos tokios nėra“, skirtas mokyklos 100 metų jubiliejui. Visus pasiruošimo ir remonto darbus atliko mokyklos bendruomenė savo jėgomis.

Visos mokyklos bendruomenės ir rėmėjų bendrą pastangų dėka mokykla 100 metų jubiliejų pasitiko pasipuošusi ir atsinaujinusi.

Išnaudotos visos neformaliam ugdymui skirtos valandos. Neformaliojo ugdymo valandos skirstomos atsižvelgiant į mokinio krepšelio lėšas, mokinių pageidavimus, mokyklos uždavinius, tradicijas, programų tikslumą, neformaliojo ugdymo veiklos pasiekimus, dalyvavimą projektuose, konkursuose, varžybose. Mokykloje mokiniai lankė 14 neformalaus ugdymo būrelių.

Gerinant paslaugų prieinamumą specialiųjų poreikių mokiniams, mokykla partnerio teisėmis su Pakruojo „Žemynos“ pagrindine mokykla vykdė ES finansuojamą projektą „Švietimo paslaugų sistemos prieinamumo didinimas specialiųjų poreikių mokiniams ir švietimo pagalbos specialistams Pakruojo ir Pasvalio rajonuose“. Jame dalyvavo 15 specialiųjų poreikių turinčių mokinių. Pagalba mokiniams buvo teikiama lietuvių kalbos ir matematikos dalykų pamokose, bendrose klasėse pamokų metu dalyvaujant pedagogui, kuris dirbo tik su specialiųjų poreikių turinčiais mokiniais pagal dalyko mokytojo parengtą programą. Mokiniais buvo vedami neformalaus ugdymo užsiėmimai, teikiama psichologo pagalba. Projekto įgyvendinimas padėjo pagerinti specialiųjų poreikių moksleivių ugdymosi rezultatus.

Bendra mokyklos projekto dalies vertė sudarė 50.0 tūkst. Lt. Iš šių lėšų už - 4153.18 Lt mokykla įrengė 2 kompiuterizuotas darbo vietas klasėse, įsigijo mokyklinę ir kamštinę lentą, nupirko mokymo priemonėms spintą, už 5150,05 Lt nupirko mokymo priemonių. 41.0 tūkst. Lt teko mokytojų darbo užmokesčiui ir sodrai.

Projektas buvo vykdomas nuo 2011-04-04 iki 2012-12-21.

Tobulinant ugdymo kokybę, vertinimą ir įsivertinimą, diegiant atnaujintas ugdymo turinio programas - kelti pedagogų kvalifikaciją, buvo pastebėtas išskirtinis mokyklos mokytojų nuolatinis noras tobulėti, dirbti bendradarbiaujant, dalintis patirtimi. Todėl mokyklos vadovai ir 12 pirmąją pareigose dirbančių pedagogų, bibliotekininkas per metus kėlė kvalifikaciją rajono Suaugusių ir jaunimo švietimo centro, kitų akredituotų kvalifikacijos įstaigų organizuojuose seminaruose, konferencijose, mokymuose. Antraeilėse pareigose 2 dirbantiems pedagogams buvo skiriama lėšų 1-2 dienų kvalifikacijos seminarams apmokėti. Viso mokyklos pedagogai per metus vidutiniškai kėlė kvalifikaciją 5,17 dienos. Pedagogų kvalifikacijai kelti buvo skirta 2600 Lt MK lėšų. Tobulinant ugdymo procesą, plėtojant kompetencijų ugdymą, mokykloje nuolat vykdoma metodinė veikla, į

kurią įtraukiama kuo platesnė mokytojų bendruomenė. Kiekvienam mokytojui sudarytos sąlygos paruošti pranešimą, pasidalinti įgytomis žiniomis bei patirtimi iš lankyto seminarijų.

Pagal mokytojų atestacijos programą 2011-2013 metams (patvirtinta Pakruojo rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2011 m. sausio 24 d.) 2012 m. vienas mokytojas atestuotas vyr. mokytojo kvalifikacinei kategorijai.

Ugdymo kokybės tobulinimas didžia dalimi priklauso nuo mokyklos apsirūpinimo reikalingomis mokymo priemonėmis, naujas programas atitinkančiais vadovėliais, metodine literatūra. Tam buvo skirta 6300 Lt MK lėšų. Per pastaruosius metus daug dėmesio skiriama ugdymo priemonių informacinėms technologijoms, muzikai, anglų kalbai, geografijai, fizikai, istorijai, pradinėms klasėms įsigyti. IKT paslaugoms buvo skirta 4600 Lt MK lėšų.

Nuo 2012/2013 m.m. pradžios mokykla visiškai atsisakė popierinių dienynų, pažymių knygelėlių, dabar naudojami elektroniniai dienynai ir pažymių knygelės. Gerinant mokytojų darbo sąlygas, kiekviename kabinete įrengta kompiuterizuota mokytojo darbo vieta su internetine prieiga. Mokykloje dirbama kabinetine sistema.

Įgyvendinant II - o tikslo uždavinius mokykloje, 2012 m., kad išsaugotų nepedagoginius darbuotojus ir bent minimaliai užtikrintų tinkamą ugdymosi aplinką, atitinkančią Lietuvos higienos normas ir rajono savivaldybės finansines galimybes, buvo imtasi taupymo veiksmų, nuo 2012-03-01 iki 2012-12-31 aplinkos darbuotojams sutrumpintas darbo laikas. Pagal Viešųjų darbų įgyvendinimo ir finansavimo sutartį Nr. OR-232, pasirašytą 2012 m. kovo 16 d. tarp mokyklos, Šiaulių teritorinės darbo biržos ir Pakruojo rajono savivaldybės, laikotarpyje nuo 2012-04-02 iki 2012-11-31, 1 mėnesiui arba 2 mėnesiams buvo įdarbinti 7 asmenys viešiesiems darbams mokykloje. Tai padėjo užtikrinti tinkamą mokyklos aplinkos priežiūrą ir atlikti kitus reikalingus mokykloje darbus. Šių darbuotojų darbo apmokėjimui mokykla papildomai gavo 13377,78 Lt, iš jų 711 Lt prekėms ir darbo priemonėms.

Mokykla ypač taupiai naudojo šilumą, elektros energiją, priemones ir išteklius, reikalingus tvarkai, švarai bei higienos normoms palaikyti. Pagal galimybes stengėsi sutartyse nustatytais terminais atsiskaityti su energetinių išteklių, prekių ir paslaugų tiekėjais. Užtikrino mokinių, gyvenančių toliau kaip 3 km nuo mokyklos, pavėžėjimą į mokyklą ir į namus.

Mokykla 2012 metus baigė turėdama 13.1 tūkst. Lt kreditorinį įsiskolinimą:

- darbo užmokesčiui – 0,7 tūkst. Lt;
- ryšiams – 0,1 tūkst. Lt;
- transportui – 0,3 tūkst. Lt;
- kitoms prekėms – 0,2 tūkst. Lt;
- komunalinėms paslaugoms – 11,7 tūkst. Lt;
- kitoms paslaugoms – 0,1 tūkst. Lt.

#### **4. Vadovo indėlis, tobulinant įstaigos administravimą:**

Mokyklos vadovas nuolat rūpinasi žmogiškųjų, materialių ir finansinių išteklių valdymu, vykdo jų kontrolę. Organizavo mokyklos ugdymo planų bei metinių veiklos programų rengimą. Parengė 2012 metų mokyklos veiklos programos aprašą. Vadovaudamasis mokyklos strateginiu planu, 2011/2012 m.m. ir 2012/2013 m.m. ugdymo planais, mokyklos metinės veiklos programomis, siekė jų efektyvaus įgyvendinimo. Organizavo mokytojų tarybos veiksmingą darbą. Mokytojų tarybos posėdžiuose išskirtinis dėmesys buvo skiriamas mokinių pažangumo, lankomumo rezultatų analizei, specialių ugdymosi poreikių turinčių mokinių ugdymo programų aptarimui. Analizuojamas mokinių saugumo užtikrinimas, mokinių užimtumas, patyčių, nusikalstamumo, žalingų įpročių prevencija. Posėdžių, susirinkimų metu mokyklos darbuotojai buvo supažindinami su naujausiais švietimo bei mokyklos dokumentais.

Parengtos, apsvaistytos, suderintos mokyklos taryboje ir patvirtintos naujos Mokyklos vidaus tvarkos taisyklės, Mokyklos darbo tvarkos taisyklės, Mokinių elgesio taisyklės. Rengiant

planus ar kitus mokyklos veiklą reglamentuojančius dokumentus, nuostatus, tvarkas, taisykles, mokyklos veiklos įsivertinimą, organizuojant mokyklos veiklą, direktorius inicijuoja darbo grupių veiklą, paskiria atsakingus asmenis, tariaisi su savivaldos institucijomis bei mokyklos bendruomene.

Sprendžia mokyklos patalpų atitikimo higienos reikalavimams klausimus ir užtikrina tinkamą ugdymosi aplinką.

#### **5. Problemos.**

1. Dėl demografinių pokyčių sumažėjus mokinių skaičiui pagal dabartinę mokyklos MK finansavimo metodiką, mokyklai neužtenka lėšų pilnai vykdyti ugdymo programą, kyla grėsmė, kad mokykla gali būti uždaryta.
  2. Dalies mokinių silpna mokymosi motyvacija, trūksta tėvų kontrolės.
  3. Didėja konfliktiškų mokinių skaičius.
  4. Didėja socialiai remtinų mokinių skaičius.
  5. Mokyklai labai reikalinga renovacija – pakeisti stogą, langus, apšiltinti išorines sienas.
  6. Remontuoti reikia vidaus apšvietimą, grindų dangą, sienų apdailą.
-