

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų  
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)  
**Pakruojo r. Linkuvos lopšelis-darželis „Šaltinėlis“**  
(švietimo įstaigos pavadinimas)  
**RIMOS GARŠVIENĖS**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)  
**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**  
2021-01-20 d.  
(data)  
(sudarymo vieta)  
Linkuva

**I SKYRIUS**  
**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Linkuvos lopšelių- darželių „Šaltinėlis“ lanko 88 vaikai, veikia 5 grupės, iš jų 4 ikimokyklinio 1 priešmokyklinio ugdymo grupė. Ugdymo procese dirba 7 pedagogai, specialiąją pagalbą teikia spec. pedagogas- logopedas, meninio ugdymo mokytojas, 5 ikimokyklinio ugdymo mokytojų padėjėjai, 12 aptarnaujančio personalo.

2020 metai buvo ypatingi metai. Paskelbus Lietuvoje karantiną vaikai buvo ugdomi nuotoliniu būdu. Karantino metu pavyko suburti ir sustiprinti komandinę darbą, akivaizdūs rezultatai. Atnaujinti grupių žaidimų, rūbinėlių, tualetų patalpos. Labai svarbus ir naudingas bendravimas ir bendradarbiavimas su darbuotojais, ugdytinių tėvais. Priimant sprendimus atsižvelgta, išklaudyta visų interesų. Nuoširdus, draugiškas bendravimas su rajono ikimokyklinio ugdymo vadovėmis. Išskirtinai didžiausias dėmesys skirtas vaikų sveikatai ir saugai ugdyti lauke. Pagal galimybes atskirtos žaidimų aikštelės, įrengtas daržas, sodas, aktyvią ugdymo(si) veiklą skatinanti STEAM kūrimas.

**Strateginių tikslų 2018 – 2020 metų įgyvendinimas.**

1. Užtikrinti kokybišką vaikų ugdymo(si) poreikių tenkinimą.
2. Užtikrinti sveikatos saugojimą ir stiprinimą, tęsti edukacinių erdvių kūrimą lauke.

**Įgyvendinat 2020 metų įstaigos strateginį planą** ir metinį veiklos planą, buvo siekiama atsižvelgti į kiekvieno vaiko unikalumą bei poreikius, užtikrinti kokybišką ugdymą, saugumą, ugdymąsi skatinančią aplinką, įstaigos kultūrą. Analizuojama įstaigos ugdymo programa, sveikatingumo programų „Noriu augti sveikas ir stiprus“ sąsajos su ikimokyklinio ugdymo programa; kiekvieno vaiko pažanga, fiksuojama pedagogo, vertinama 2 kartus per metus ir individualiai aptariama su tėvais. Ugdytiniai dalyvavo kūrybos konkursuose: „Mano žalioji palangė“, solidarumo savaitėje „Europos judumo savaitė“, „Po angelo sparnu“, „Mažasis turistas 2020 m.“.

Metiniai veiklos uždaviniai pasiekti, tačiau 2020 metų karantino laikotarpis į ugdymą(si) atnešė daug nežinomumo. Kilo klausimų, kaip organizuoti nuotolinį ugdymą, kokius būdus ir metodus taikyti. Pedagogai susidūrė su naujais iššūkiais. Teko daug mokytis, domėtis, ieškoti patogių, tėveliams prieinamų nuotoliniam ugdymui, būdų. Nors nuotolinio ugdymo galimybės Lietuvoje labai didelės, atsižvelgta į tėvėlių ir pedagogų pageidavimus, nuspręsta su tėveliais

bendrauti Facebook platformoje. Visi bendruomenės nariai tapo vieni kitiems paslaugesni, draugiškesni.

### **Sėkmingai įgyvendinta įstaigos ikimokyklinio ugdymo programa.**

Įstaigos ugdymo(si) programa ir bendroji priešmokyklinio ugdymo programa, prevencinė programa „Žipio draugai“, sveikatos stiprinimo programa „Noriu būti sveikas ir saugus“, ilgalaikis projektas „Sugrąžinkime vaikus į stadionus“ sėkmingai įgyvendinta. Esame respublikinės ikimokyklinių įstaigų darbuotojų asociacijos „Sveikatos želmanėliai“ nariai. Ugdymo(si) veiklą vykdė 5 grupės: 1- ankstyvojo ugdymo, 3 - ikimokyklinio amžiaus, 1 – priešmokyklinio ugdymo. Įstaigą lankė 88 ugdytiniai: 16 - priešmokyklinio ugdymo, 72 - ikimokyklinio ugdymo. Logopedo - spec. pedagogo pagalbą gavo 30 vaikų, 9 ugdytiniai turėjo vidutinius specialiuosius ugdymo poreikius, 1 ugdytinei - dideli spec. poreikiai.

Linkuvos gimnazijos ir Linkuvos specialiosios mokyklos mokykliniais autobusiukais atvežama 11 vaikų iš Guostagalio seniūnijos, 3 – priešmokyklinukai ir 9 ikimokyklinio amžiaus vaikai.

### **Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojo kvalifikacijos kėlimas.**

Karantino laikotarpiu 100% pedagogų mokėsi nuotoliniuose seminaruose. Kvalifikacijos valandų skaičius vienam pedagogui - 80 val. Du pedagogai mokėsi Šiaulių universitete ikimokyklinio ugdymo pedagogikos ir priešmokyklinio ugdymo nuosekliųjų programos bakalauro studijų 4 kurse.

Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojai vedė atviras veiklas „Muziejus“, „Sėklų karalystė“, „Gaminu pats iš ekologinių produktų“. Dalinosi idėjomis, sumanymais.

### **Atliktos kontrolės ir patikrinimai:**

Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnybos Šiaulių departamento patikra 2020 – 09 – 02 d., 2020 – 09 -14 d. (patikrinimo aktai), pažeidimų nerasta.

Žaidimų aikštelių pagrindinė metinė patikra 2020-01-16 d., UAB „TULITA“.

### **Ūkinė finansinė veikla:**

Savivaldybės biudžeto lėšos 233000,00 Eur, mokinio krepšelis 108400,00 Eur, tėvų įnašai 15800,00 Eur. Kreditorinis įsiskolinimas 1904,00 Eur. Įsigyta naujos patalynės vaikams už 1000 Eur, žoliapjovė už 250 Eur, pertvarkytos vaikų prausyklos, nupirktas 14 rankšluostinių, 6 spintos inventoriui, pakeistas grupių prausyklų ir tualetų apšvietimas, naujas linoleumas. Valymo priemonėms išleista 1200 Eur.

**Problemos:** šaltos darželio patalpos, reikalinga išorės darželio renovacija, šaltuoju metu lopšelio -darželio grupių patalpos šaltos, temperatūra siekia vos 14-16 laipsnių šilumos, o už šildymo paslaugas UAB „Pakruojo šiluma“ sumokama vidutiniškai 2500 Eur per mėnesį.

Lūkesčiai: įstaigos patalpos atitiks Lietuvos higienos HN:75:2016 m. normas. Patalpos taps šiltos, mažės išlaidos už šildymą.

## **II SKYRIUS**

### **METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

#### **1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

<b>Metų užduotys (toliau – užduotys)</b>	<b>Siektini rezultatai</b>	<b>Rezultatų vertinimo rodikliai(kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)</b>	<b>Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai</b>
1.1.Gerinti ugdymo kokybę, plečiant patirtinio ugdymo galimybes.	Tyrinėjimo, eksperimentavimo veiklos įtraukimas į savaitės planus.	1.1.1.Įgyta ugdymo priemonių eksperimentams ir bandymams ne mažiau kaip už 200 Eur. 1.1.2. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo	1.1.1.Įsigyta priemonių tyrinėjimams, eksperimentams. 1.1.2. Kolegiškumas:

		mokytojai dalyvavo nuotoliniuose seminaruose 40 val. „Darželis vasara“, 40 val. „Darželis rudenį“.	pasidalinta idėjomis, sumanymais, atliekant bandymus. 1.1.3. Ugdymo(si) veiklos filmuotos, įkeltos į Facebook sukurtas grupes. 1.1.4. Ugdymo(si) veikloje ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojai tikslingai pritaiko metodines rekomendacijas ir praktinius patarimus.
1.2. Inicijuoti vaikų emocinių ir socialinių kompetencijų ugdymą.	Organizuojamos veiklos emocinių ir socialinių vaikų kompetencijų ugdymui. Diskusija prie apskrito stalo „Gyvenimo įgūdžių ugdymas(is) įvairiapusėje įstaigos veikloje“.	Organizuoti susitikimą su Pakruojo vaikų lopšelio-darželio „Vyturėlis“ kolegomis, dalintis patirtimi „Mano sėkmės istorija“.	Susitikimas prie apskrito stalo neįvyko dėl COVID - 19 karantino. Bendravimas aptartas telefonu, Facebook paskyroje pasidalinta metodine medžiaga.
1.3. Stiprinti darbuotojų kompetencijas	Sudaromos sąlygos darbuotojams kelti profesinę kvalifikaciją. Skatinama, kad darbuotojai tobulinimo žinias ir gebėjimus aktyviai taikytų praktinėje veikloje.	Pedagogai kels kvalifikaciją ne mažiau kaip 5 dienas per metus. Kiti darbuotojai ir specialistai - 1,2 dienas per metus.	Mitybos organizavimo specialistė dalyvavo 6 dienų seminaruose. Virėjos dalyvavo 2 dienų praktiniuose užsiėmimuose. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojai dalyvavo 80 val. nuotoliniuose kursuose, seminaruose.
1.4. Įstaigos patalpų atnaujinimas, siekiant Lietuvos	Įstaigos patalpų atnaujinimas,	Patalpos atitiks higienos normų HN:75:2016 m.	Atlikti 5 grupių : „Kiškelių“, „Drugelių“,

higienos normos HN:75:2016 m. „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“ atitikimo.	siekiant Lietuvos higienos normos HN:75:2016 m. „Ikimokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“ atitikimo.	reikalavimus, bus estetiškos.	„Kodėlčiukų“, „Boružėlių“, „Pelėdžiukų“ tualetų remontai. Įsigytas naujas inventoriūs: rankšluostinės, spintos inventoriui, grindų linoleumas, pakeistas „Kodėlčiukų“ grupės tualetų vamzdynas. Nupirkta 100 naujų rankšluosčių vaikams.

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Diskusija prie apskrito stalo „Mano sėkmės istorija“ – užduotis įvykdyta iš dalies.	Dėl COVID - 19 karantino.
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

**3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)**

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Atnaujintos edukacinės erdvės vaikams, įrengta patalpa ikimokyklinio ugdymo mokytojams.	Įtakojanti efektyvų ir kūrybiškumą skatinanti grupių aplinka, „Pelėdžiukų“ grupės rūbinėlės atnaujinimas.
3.2.	
3.3.	
3.4.	
3.5.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

**III SKYRIUS  
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS  
VERTINIMAS**

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3x 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3x 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3x 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3x 4□

**IV SKYRIUS  
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR  
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai □
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai x
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.
7.2.

**V SKYRIUS  
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Parengti 2021 - 2023 m. Pakruojo r. Linkuvos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“ strateginį veiklos planą.	Sudaryta darbo grupė strateginio plano rengimui. Suburta darbo grupė ir parengtas strateginis planas iki 2021m. rugsėjo 1d.	Analizė 2018 – 2020 m. strateginio plano. Parengtas ir patvirtintas 2021-2023 metų Pakruojo r. Linkuvos lopšelio - darželio „Šaltinėlis“ strateginis planas. Sudaryta darbo grupė strateginiam planui parengti iki 2021m. balandžio 30d. Parengtas strateginio plano projektas iki 2021m. birželio 30d. Strateginis planas patvirtintas 2021m. rugsėjo 1d.
8.2. Įdiegti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo elektroninį dienyną „Mūsų darželis“.	Sudaryti sąlygas pedagoginiams darbuotojams naudotis elektroniniu dienynu užtikrinant kvalifikacinių gebėjimų stiprinimą bei technines IT galimybes	Sustiprinta interneto prieiga visose grupėse iki 2021m. rugsėjo 1 d. Organizuoti „Mūsų darželis“ mokymai įstaigos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojams. Organizuoti bent vieni mokymai darbuotojams dėl el. dienyno naudojimo galimybių Įsigyti „Kiškelių“, „Boruželių“, „Kodėlčiukų“ grupėse kompiuterius. Iki rugpjūčio 31d. Tėvų supažindinimas su el. dienynu „Mūsų darželis“. Pilnai el. dienynas įdiegtas iki 2021m. sausio 31d.
8.3. Gerinti ugdymo kokybę, plečiant ir panaudojant kūrybiškumą skatinančių lauko erdvių galimybes.	Atnaujinti ir praturtinti darželio lauko edukacines erdves	Dalyvauti STEAM seminaruose 2021m. Lauko aikštelėse įrengti gamtamokslines laboratorijas iki 2021-05-30d. Dalyvauti Respublikiniame projekte „Žalioji palangė“ 2021-05-31d.
8.4.		
8.5.		

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai.
9.2. Nepakankamos lėšos.
9.3.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*Vertinama gerai, nebūna matyti kintamosios dalis prie pareiginių algos.*

---

---

---

---

*Šios tarybos pirmininkė*

(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

*[Parašas]*

(parašas)

*Agne Kasperavičiūtė*

(vardas ir pavardė)

*2021-02-17*

(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*Neikla vertinama gerai ir siūloma nustatyti 10% pareiginių algos kintamosios dalies dydį*

*[Parašas]*

(valstybinės švietimo įstaigos savininko  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – mēras)

*Saulius Štergis*

(vardas ir pavardė)

*2021-02-27*

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas *gerai*.

Susipažinau.

*[Parašas]*

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

*[Parašas]*

(parašas)

*Rima Geršienė*

(vardas ir pavardė)

*2021-02-24*

(data)